

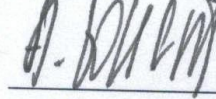
Кегичівська селищна рада Берестинський район Харківська область
Відділ консультацій з громадськістю та забезпечення спроможності
Кегичівської селищної ради

З В І Т
про результати роботи Відділу консультацій з
громадськістю та забезпечення спроможності
Кегичівської селищної ради
щодо моніторингу адміністрування, сплати
Земельного податку (2025) та
Мінімального податкового зобов'язання (2024)
ОДНООСІБНИКАМИ протягом
липня 2025 - червня 2026 років



ПОГОДЖЕНО

Кегичівський селищний голова



Антон ДОЦЕНКО

« 14 » липня 2026 року

ЗВІТ

про результати роботи Відділу консультацій з громадськістю та забезпечення спроможності Кегичівської селищної ради щодо моніторингу адміністрування, сплати Земельного податку (2025) та Мінімального податкового зобов'язання (2024) ОДНООСІБНИКАМИ протягом липня 2025 - червня 2026 років

1. Вступна частина та актуальність

Ефективне використання земельного фонду громади - основа її фінансової незалежності. Особливу увагу селищною радою приділено категорії «одноосібники» - фізичним особам, які самостійно обробляють власні паї.

Ефективне адміністрування плати за землю у 2025-2026 податковому році здійснювалося з урахуванням коефіцієнта індексації НГО на рівні **1,08**. Це збільшило планові показники надходжень порівняно з попереднім коефіцієнтом індексації НГО – 1,051.

Розрахунок Земельного податку та Мінімального податкового зобов'язання (МПЗ) здійснюється органами ДПС, контролює рівень надходжень - Фінансовий відділ селищної ради, моніторинг сплати відносно нарахування виконує Відділ консультацій з громадськістю та забезпечення спроможності селищної ради (далі – Відділ).

Співпраця Відділу з **16 старостатами** дозволяє виявляти резерви бюджету та вчасно актуалізувати інформацію щодо власників та об'єктів земельного фонду (спадщина, купівля-продаж тощо).

2. Консолідовані фінансові підсумки

Базові фінансові показники громади за звітний період свідчать про загальну високу фінансову стійкість, але з чіткими локальними зонами ризику:

Зведений табельний звіт (Громада в цілому)

№ п/п	Показник	Земельний податок,	Мінімальне податкове зобов'язання (МПЗ)	Разом
1	Нараховано ДПС (згідно з ППР у липні, НГО x 1,08), грн.	3 827 763,24	12 862 408,15	16 690 171,39
1.1	з них Борги (березень 2026), грн.	437 347,15	842 087,31	1 279 434,46
2	Фактично сплачено станом на 01.07.2026, грн.	5 270 504,13	10 452 614,43	15 723 118,56
3	Сума недоїмка станом на 01.07.2026, грн. (нараховано – не сплачено)	65 449,89	2 569 843,59	2 635 293,48
4	Поточний рівень виконання (сплати), %	153,38	79,96	116,67

Загальний фіскальний обсяг: До оподаткування залучено **4 540** одноосібників.

Рівень ефективності: Становить **116,67%** (високий середній показник, що відповідає «зразковому» рівню для більшості територій).

Структура нарахувань з урахуванням боргу:

Земельний податок (ЗП): 3 827 763,24 грн.

Мінімальне податкове зобов'язання (МПЗ): 12 862 408,15 грн.

Загальний обсяг до стягнення: 16 690 171,39 грн.

В тому числі, нараховано податковий борг (санкції):

Борг із земельного податку: 437 347,15 грн. (нараховано 24.03.2026)

Борг із МПЗ: 842 087,31 грн. (нараховано 24.03.2026)

Сумарний невикористаний резерв бюджету: 1 279 434,46 грн.

Чистий податковий борг (недоїмка) станом на звітний період (нараховано /не сплачено):

Борг із земельного податку: 65 449,89 грн.

Борг із МПЗ: 2 569 843,59 грн.

Сумарний невикористаний резерв бюджету: 2 635 293,48 грн.

3. Опис оперативного процесу та ведення Баз даних Відділом

Для систематизації та контролю Відділом створено електронну Базу даних, яка щомісячно актуалізується.

Джерела даних: Податкові повідомлення-рішення (ППР) від ДПС (дані надходять у липні) та виписки про фактичну сплату від Фінансового відділу (щомісячні надходження відомостей), відомості щодо зареєстрованих прав власності корегуються згідно даних Державного реєстру речових прав на нерухоме майно та даних Державного земельного кадастру.

Картка обліку містить: Територіальність (старостат), КОАТУ, кадастровий номер, площу земельної ділянки, РНОКПП та ПІБ власника, розмір частки у праві власності, цільове призначення земельної ділянки, вид угідь, а також примітку до запису, яка може містити ПІБ співвласника, його РНОКПП, розмір у частці права власності, обмеження земельної ділянки тощо.

Актуалізація: Ведеться постійний моніторинг змін (договори відчуження, спадкування тощо).

Аналітика: Щомісячно дані деталізуються в розрізі старостатів та передаються старостам для проведення роз'яснювальної роботи та моніторингу на місцях.

4. Аналітичний звіт: Деталізація у розрізі 16 старостинських округів для контролю на місцях

Територіальність	К-ть одноосі- б- ників (чол.)*	Загальна площа землі (га)			Нараховано всього** ЗП (грн.)	Сплачено всього*** ЗП (грн.)	Борг ЗП (грн.)	Рівень сплати ЗП (%)	Нараховано всього** МПЗ (грн.)	Сплачено всього*** МПЗ (грн.)	Борг МПЗ (грн.)	Рівень сплати МПЗ (%)	Статус змін (спадщина /продаж тощо чол.)	Ефект ивніст ь стягне ння боргу	
		ЦП 01.01, 01.02	ЦП 01.03	Всього (га)											
Андрушівка	77	192,2051	57,5629	249,768	124657,93	85527,11	39130,82	68,61	269182,57	163724,53	105458,04	60,82	4 померлих /5 спадкоємців	ЗАДО ВІЛЬН ИЙ	Низька ефективність (Зона підвищеної уваги ДПС). Рекомендовано провести роз'яснювальну роботу щодо сплати податкової заборгованості та уникнення її в майбутньому. Недовиконання плану зі сплати ЗП 31 %, МПЗ - 39 %.
Бесарабівка	342	813,8093	310,7785	1124,5878	284800,22	366888,64	+82088,4 2	128,82	890993,72	763663,46	127330,26	85,71	14 померлих /15 спадкоємців 1 продаж 3 дарування	ЗРАЗК ОВИЙ /ДОСТ АТНІЙ	Зона стабільної діяльності - зростання надходжень порівняно з минулорічним періодом. Помірний рівень податкової культури. Великий масив платників податків. Велика кількість померлих та їх спадкоємців, що гальмує вручення податкових повідомлень-рішень (ППР) (померлих 14 (2 %), спадкоємців 15). Заборгованість зі сплати МПЗ - 15 %.

Власівка	460	1451,6580	225,6004	1677,2584	512718,20	641275,80	+128557,60	125,07	1967899,56	1324526,31	643373,25	67,31	17 померлих /19 спадкоємців 2 продажі 3 дарування	ЗРАЗК ОВИЙ /ЗАД ОВІЛЬНИЙ	Зона стабільної діяльності зі сплати ЗП. Великий масив платників податків. Потребує активації роботи з платниками податків щодо добровільного погашення заборгованості МПЗ. Велика кількість померлих та їх спадкоємців, що гальмує вручення податкових повідомлень-рішень (ППР) (померлих 17 (3,1 %), спадкоємців 19). Заборгованість зі сплати МПЗ 33 %. Значна сума недоїмки МПЗ (643 373,25 грн.)
Вовківка	904	1285,7791	184,9143	1470,6934	158529,59	803401,29	+644871,70	506,78	1202003,63	1189165,62	12838,01	98,93	14 померлих /16 спадкоємців 9 продаж 2 дарування	ЗРАЗК ОВИЙ	Активна робота. Стабільний збір. Високий рівень податкової культури. Масове добровільне погашення податкових заборгованостей з ЗП за минулі періоди. Активний ринок землі (9 продажів, 2 дарування). Рівень "Клубу білого бізнесу". Великий масив платників податків. Велика кількість померлих та їх спадкоємців, що гальмує вручення податкових повідомлень-рішень (ППР) (померлих 14 (1,3 %), спадкоємців 16). Заборгованість зі сплати МПЗ - 2 %.

Кегичівка	192	291,6779	174,3273	466,0052	125607,17	219499,00	+93891,8 3	174,75	311834,81	300582,17	11252,64	96,39	7 померлих /8 спадкоємців 4 продажі	ЗРАЗК ОВИЙ	Активна робота. Стабільний збір. Високий рівень податкової культури. Великий масив платників податків. Рівень "Клубу білого бізнесу" . Заборгованість зі сплати МПЗ майже ліквідовано - 4 %.
Красне	627	1521,8977	458,6526	1980,5503	617302,52	830257,03	+212954, 51	134,50	2024581,44	1530559,4 1	494022,03	75,60	33 померлих /38 спадкоємців 13 продажів 3 дарування	ЗРАЗК ОВИЙ /ДОСТ АТНІЙ	Зона стабільної діяльності збору ЗП. Помірний рівень податкової культури. Великий масив платників податків. Активний ринок землі (13 продажів, 3 дарування). Велика кількість померлих та їх спадкоємців, що гальмує вручення податкових повідомлень-рішень (ППР) (померлих 33 (2,5 %), спадкоємців 38). Заборгованість зі сплати МПЗ - 25 %. Значна сума недоїмки МПЗ (494 022,03 грн.)
Лозова	136	366,0435	103,2743	469,3178	132529,08	155272,45	+22743,3 7	117,16	463377,71	295090,64	168287,07	63,68	6 померлих /5 спадкоємців 5 продажів 1 дарування	ЗРАЗК ОВИЙ /ЗАД ОВІЛЬ НИЙ	Помірна робота. Стабільний збір ЗП. Великий масив платників податків. Потребує активації роботи з платниками податків щодо добровільного погашення заборгованості. Недовиконання плану зі сплати МПЗ 37 %.

Мажарка	210	223,0158	173,5162	396,532	52775,59	159709,87	+106934,28	302,62	347522,97	190379,48	157143,49	54,78	7 померлих /7 спадкоємців 13 продажів	ЗРАЗКОВИЙ /ЗАДОВІЛЬНИЙ	Помірна робота. Стабільний збір ЗП. Масове добровільне погашення податкових заборгованостей з ЗП за минулі періоди. Позитивна динаміка порівняно з минулорічним періодом. Великий масив платників податків. Активний ринок землі (13 продажів). Заборгованість зі сплати МПЗ 46 %.
Медведівка	267	577,0702	207,7057	784,7759	207906,28	255030,74	+47124,46	122,67	511137,57	490490,53	20647,04	95,96	12 померлих /12 спадкоємців 4 продажі	ЗРАЗКОВИЙ	Активна робота. Стабільний збір. Високий рівень податкової культури. Рівень "Клубу білого бізнесу". Великий масив платників податків. Велика кількість померлих та їх спадкоємців, що гальмує вручення податкових повідомлень-рішень (ППР) (померлих 12 (2,3 %), спадкоємців 12). Заборгованість зі сплати МПЗ майже ліквідовано - 5 %.

Нова Парафіївка	193	425,6136	195,0663	620,6799	209185,34	202012,24	7173,10	96,57	637976,62	303955,41	334021,21	47,64	10 померлих /17 спадкоємців 1 дарування /2 обдарованих	ЗРАЗК ОВИЙ /ЗАД ОВИЛЬ НИЙ	Помірна робота. Стабільний збір ЗП. Найбільша сума недоїмки МПЗ. Великий масив платників податків. Потребує активації роботи з платниками податків щодо добровільного погашення заборгованості МПЗ. Необхідно організувати звірку даних старостату з ДПС для виявлення помилок в ППР. Заборгованість зі сплати ЗП майже ліквідовано - 4 %. Недовиконання плану зі сплати МПЗ 53 %. Значна сума недоїмки МПЗ (334 021,21 грн.)
Павлівка	355	1174,1026	240,8531	1414,9557	472972,16	471102,52	1869,64	99,60	1109879,31	1202066,41	+92187,10	108,31	12 померлих /12 спадкоємців 8 продаж 2 дарування	ЗРАЗК ОВИЙ	Активна робота. Стабільний збір. Високий рівень податкової культури. Рівень "Клубу білого бізнесу". Активний ринок землі (8 продажів, 2 дарування). Великий масив платників податків. Велика кількість померлих та їх спадкоємців, що гальмує вручення податкових повідомлень-рішень (ППР) (померлих 12 (1,8 %), спадкоємців 12). Заборгованість зі сплати ЗП майже ліквідовано - 1 %.

Парасковія	167	530,2337	80,5516	610,7853	201073,79	232277,19	+31203,4 0	115,52	691230,23	598638,62	92591,61	86,60	8 померлих /9 спадкоємців	ЗРАЗК ОВИЙ	Активна робота. Стабільний збір. Високий рівень податкової культури. Надходження зросли за рахунок сезонної реалізації агропродукції одноосібниками, як наслідок - погашення боргів минулих років. Заборгованість зі сплати МПЗ становить 14 %.
Розсохувата	98	414,4332	34,9763	449,4095	157012,03	208670,78	+51658,7 5	132,90	549753,57	443812,63	105940,94	80,73	3 померлих /5 спадкоємців 1 продаж	ЗРАЗК ОВИЙ /ДОСТ АТНІЙ	Зона стабільної діяльності. Помірний рівень податкової культури. Позитивна динаміка порівняно з минулим роком. Заборгованість зі сплати МПЗ становить 20 %.
Рояківка	208	245,8231	178,2661	424,0892	144605,56	127329,23	17276,33	88,05	455171,40	316685,35	138486,05	69,57	5 померлих /5 спадкоємців 4 продажі 5 дарування	ЗРАЗК ОВИЙ /ЗАД ОВІЛЬ НИЙ	Помірна робота. Потребує активації роботи з платниками податків щодо добровільного погашення заборгованості. Великий масив платників податків. Активний ринок землі (4 продажів, 5 дарування). Заборгованість зі сплати ЗП майже ліквідовано - 12 %. Заборгованість зі сплати МПЗ становить 31 %.

Слобожанське	187	586,2245	79,9715	666,196	214894,60	260148,77	+45254,17	121,06	714309,96	782172,73	+67862,77	109,50	6 померлих /8 спадкоємців 12 продажів 3 дарування	ЗРАЗК ОВИЙ Висока ефективність	Активна робота. Стабільний збір. Високий рівень податкової культури. Великий масив платників податків. Рівень "Клубу білого бізнесу". Активний ринок землі (12 продаж, 3 дарування).
Шляхове	240	509,2594	164,2611	673,5205	211193,18	252101,47	+40908,29	119,37	715553,08	557101,13	158451,95	77,86	5 померлих /5 спадкоємців 7 продаж	ЗРАЗК ОВИЙ /ДОСТАТНІЙ	Помірний рівень податкової культури. Активна робота. Стабільний збір. Фіксується приріст порівняно з минулорічним періодом та погашення боргів минулих років. Великий масив платників податків. Активний ринок землі (7 продажів). Заборгованість зі сплати МПЗ становить 23 %.
Всього:	4663	10608,8467	2870,2782	13479,1249	3827763,24	5270504,13	65449,89	153,38	12862408,15	10452614,43	2569843,59	79,96	163 померлих /186 спадкоємців 83 продажі 23 дарування /24 обдарованих	Всього: 293 зміни в Базі ****	

* - "Кількість одноосібників" - з розрахунку 1 зареєстроване право власності - 1 особа

** - "Нараховано всього" - з розрахунку "Нараховано + БОРГ"

*** - "Сплачено всього" - Сплачено протягом липня 2025 - червня 2026

**** - "Всього змін в Базі" - спадкоємці + покупці + обдаровані

Статуси рівня ефективності:

*Великий масив платників податків - одноосібників більше 100 + жителів більше 500

Для оцінки ефективності стягнення боргу використано інтегрований показник: рівень виконання поточних зобов'язань та темпи погашення минулих заборгованостей, - рівень сплати > 100% свідчить про успішне стягнення старих боргів:

ЗП		МПЗ	
Зразкова ефективність (85-90%)			
Вовківка	506,78%	Вовківка	98,93%
Кегичівка	174,75%	Кегичівка	96,39%
Медведівка	122,67%	Медведівка	95,96%
Павлівка	99,60%	Павлівка	108,31%
Парасковія	115,52%	Парасковія	86,60%
Слобожанське	121,06%	Слобожанське	109,50%
Бесарабівка	128,82%		
Власівка	125,07%		
Красне	134,50%		
Лозова	117,16%		
Мажарка	302,62%		
Нова Парафіївка	96,57%		
Розсохувата	132,90%		
Рояківка	88,05%		
Шляхове	119,37%		
Достатня ефективність (70-84%)			
		Бесарабівка	85,71%
		Красне	75,60%
		Розсохувата	80,73%
		Шляхове	77,86%
Задовільна ефективність (50-69%)			
Андріївка	68,61%	Андріївка	60,82%
		Власівка	67,31%
		Лозова	63,68%
		Мажарка	54,78%
		Рояківка	69,57%
Критично низька ефективність (до 50%)			
		Нова Парафіївка	47,64%
ВСЬОГО:			
153,38%		79,96%	

Аудит територій за рівнями ефективності:

Усі села та селища громади за результатами моніторингу чітко диференціюються на чотири кластери ефективності сплати податків, кожен з яких потребує окремого управлінського підходу.

Кластер лідерів «Зразкова»

Характеристика: Території з рівнем збору понад 85–90% та високою податковою культурою.

Приклади з таблиці: Старостати зі статусом «*Члени клубу білого бізнесу*» (рівень сплати часто перевищує 90–95%, активний розгляд ППР, низький відсоток заборгованості).

Економічний ефект: Забезпечують стабільне фінансове ядро громади.

Вовківський СО, Кегичівка, Медведівка, Павлівський СО, Парасковія, Слобожанський СО відображають високу податкову культуру одноосібників, тут темпи надходжень відповідають середньостатистичним планам громади та являються свідченням успішного адміністрування податків на місцях.

Кластер ризику «Достатня»

Характеристика: Території з рівнем збору 70–85%. Потребують інтенсифікації роботи з платниками.

Ключова проблема: Спостерігається накопичення боргу саме по МПЗ через слабку поінформованість населення про природу цього податку.

Бесарабівський СО, Красненський СО, Розсохувата, Шляхівський СО відображають помірну фінансову культуру одноосібників. Тут темпи надходжень відповідають середньостатистичним планам громади, але мають потенціал для зростання.

Кластер критичного стану «Задовільна», «Критично низька»

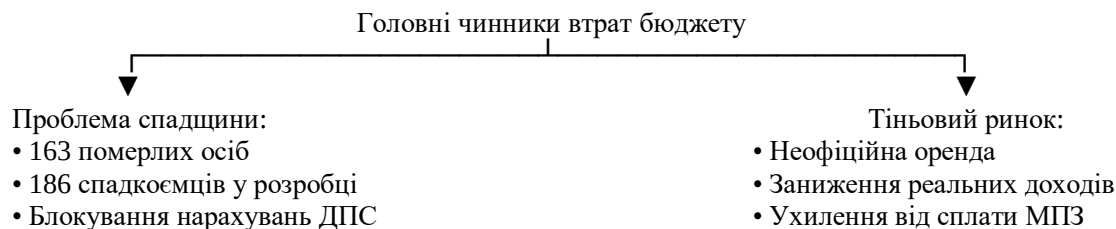
Характеристика: Рівень виконання значно нижчий за середній. Окремі території мають статус «Критичний стан /потрібен контроль».

Маркери депресивності: Велика кількість померлих власників паїв без спадкоємців (у деяких селах до 4-5% від загальної кількості одноосібників) та висока частка неофіційної (тіньової) оренди землі.

Андріївський СО, Новопарафіївський СО відображають низьку податкову культуру одноосібників. Темпи надходжень не відповідають середньостатистичним планам та є носіями прихованого ресурсу громади, який міг би йти на розвиток інфраструктури та соціальних проєктів.

Слід зазначити, що майже всі старостинські округи є носіями статусу **«Великий масив платників податків»** (одноосібників більше 100, жителів більше 500), оскільки старостати поєднують в собі декілька населених пунктів зі значною кількістю одноосібників, що є великим навантаженням на старосту (окрім Андріївського СО (77/782), Парасковії (167/383), Розсохуватої (98/176)).

5. Ключові фінансові ризики та «вузькі місця»



«Відумерла спадщина» та померлі особи: Загалом по базі зафіксовано **163 померлих** особи та **186 спадкоємців**, які перебувають на етапі оформлення спадщини. Це блокує автоматичне нарахування податків з боку ДПС та створює тривалі «паузи» у надходженнях.

Диспропорція заборгованості: Переплата ЗП (1 442 740,89 грн.) перевищує борг (65 449,89 грн.), попри те, що загальна сума нарахування МПЗ є в чотири більшою за земельний податок. Це свідчить про системне ігнорування або нерозуміння громадянами суті контрольного механізму МПЗ.

«Тіньова» оренда під виглядом одноосібників: Частина ділянок, задекларованих як самостійно оброблювані, фактично передані в управління третім особам без реєстрації договорів, що вимиває ПДФО з бюджету селищної ради.

Фінансовий контроль (зони, що потребують моніторингу):

Загальний показник 153,38 % стягнення **земельного податку (ЗП)** вказує на результативне стягнення податкового боргу минулих років.

Аномальний прорив: у Вовківському СО (506,78%) та Мажарському СО (302,62%) наслідком проведеної роз'яснювальної роботи стало масове добровільне погашення податкового боргу за минулі періоди.

Загальний рівень сплати **(МПЗ)** (79,96%) є достатнім.

Значні суми недоїмок МПЗ у Власівському СО (33%), Красненському СО (25%) та Новопарафіївському СО (53%), у контексті співвідношення площ та невикористаних резервів. Проводяться звірки.

Андріївський СО опинився в статусі «Критично низька ефективність» внаслідок просідання темпів збору МПЗ (60,82%) та ЗП (68,61%) – списки боржників потребують звірки з ДПС.

Причини дисбалансу:

- Помилкові нарахування серед одноосібників щодо МПЗ та відсутність жорстких санкцій на місцях;
- велика кількість померлих (163 осіб) та спадкоємців (186 осіб), що гальмує вручення податкових повідомлень-рішень (ППР);
- недовиконання плану в значній мірі викликане технічними помилками ДПС при нарахуванні МПЗ. Як наслідок, темпи оплати уповільнені через тривалий процес звірок з ДПС та масове оскарження громадянами помилкових нарахувань ДПС;
- робота зі складними секторами: статус «**Великий масив платників**» у Вовківському СО (904 одноосібники) вказує на колосальне навантаження на старосту, проте надвисокий рівень сплати земельного податку (506,78%) підтверджує успішне адміністрування на місці.

Кадастровий рух:

Статус «**Позитивна динаміка**» в Бесарабівському СО та «**Активне погашення**» в Павлівському СО свідчать про налагодження вручення податкових повідомлень-рішень (ППР) спадкоємцям та покупцям землі. Аналогічно: Красненський СО, Шляхівський СО, Розсохувата.

Фінансовий потенціал:

Профіцит: Бюджет отримав надпланові 1,44 млн. грн. від земельного податку. Це суттєво покращило поточну платоспроможність громади.

(3 827 763,24 грн. (нараховано ЗП) – 5 270 504,13 грн. (сплачено ЗП) = 1 442 740,89 грн.)

Дефіцит (Прихований резерв):

Недоотримано 2,4 млн грн від МПЗ. Це «заморожений» ресурс громади, який міг піти на розвиток інфраструктури та соціальних проєктів.

(12 862 408,15 грн. (нараховано МПЗ) – 10 452 614,43 грн. (сплачено МПЗ) = 2 409 793,72 грн.)

Нерівномірність розвитку:

Слобожанський СО (121,06% МПЗ), Павлівський СО (99,60% МПЗ), Кегичівка (174,75% МПЗ), Вовківський СО (506,78% МПЗ), Парасковія (115,52%) та Медведівка (122,67 % МПЗ) демонструють високу податкову культуру. Натомість Андріївський СО (68,61 МПЗ) формує суттєву фінансову прогалину для бюджету селищної ради.

Економічний ризик: Ринок землі в громаді активний (83 продажі та 23 дарування), проте тіньовий обробіток землі або затримка переоформлення права власності (спадкування) обмежують податковий потенціал.

Стабілізація надходжень: На територіях Кегичівки, Медведівки та Павлівського СО, де статус «**Заборгованість майже ліквідовано**», - бюджет отримав максимальну планову прогнозованість фінансових потоків. Ці старостати, разом з Вовківським, Красненським та Слобожанським забезпечують базову ліквідність громади.

Управління фінансовим потенціалом: У Мажарського (54,78% ЗП) та Новопарафіївського (47,64% ЗП) старостинських округів низькі показники виконання ЗП (менше 60%), - стримують формування бюджету розвитку.

Проведено детальний фінансово-економічний розрахунок абсолютних сум недоїмки (недоотриманих коштів) та перевиконання (додатково залучених коштів) для ключових населених пунктів громади на основі базової таблиці.

Розрахунок втрат та недоїмки (Критичні зони)

1. Власівський – рівень статусу «Найбільша сума недоїмки»

Мінімальне податкове зобов'язання (МПЗ): Нараховано 1 967 899,56 грн., сплачено 1 324 526,31 грн. Абсолютна сума недоїмки становить **643 373,25 грн.** (рівень виконання 67,31%).

Аналогічна ситуація в старостинських округах: **Андріївський, Красненський, Новопарафіївський.**
Економічний висновок: Загальний баланс залишається дефіцитним через податковий розрив в зборі МПЗ. Це найбільша абсолютна втрата громади на одному населеному пункті, яка нівелює локальний профіцит за земельним податком (+1 442 740,89 грн.). Разом з тим, ці надходження більшою мірою заблоковані через масове оскарження платниками податків помилкових нарахувань ДПС.

2. Рояківський - рівень статусу «Потребує активізації»

МПЗ борг: Нараховано 455 171,40 грн, сплачено 316 685,35 грн. Бюджет недоотримав **138 486,05 грн.**

Економічний висновок: Потенціал території високий, але робота з одноосібниками потребує посилення фіскального тиску. Хоча у відсотковому співвідношенні збір МПЗ високий, загальна сума невикористаних залишків та боргів за попередні періоди формує поточний мінус.

Аналогічна ситуація в старостинському окрузі: **Шляхівський.**

Рівень ефективності «Клуб білого бізнесу» - Вовківський СО

МПЗ: нараховано 1 202 003,63 грн., сплачено 1 189 165,62 грн.

ЗП: нараховано 158 529,59 грн., сплачено 803 352,85 грн. Бюджет отримав 644 871,70 грн. профіциту.

Аналогічна ситуація в старостинських округах: **Кегичівка, Медведівка, Павлівський СО, Слобожанський СО, Парасковія.**

Економічний висновок: Округи демонструють найвищий рівень податкової дисципліни одноосібників, їх прозора діяльність забезпечує стабільне наповнення місцевого бюджету. Висока податкова та правова культура аграріїв мінімізує ризики тіньового сектору.

100% сплата земельного податку та МПЗ забезпечує бюджетну стійкість. Добросовісне підприємництво підвищує загальну інвестиційну привабливість громади. Зазначені округи є зразком ефективної взаємодії бізнесу та самоврядування, оскільки місцеві землевласники ведуть прозору та відповідальну діяльність. Висока податкова культура одноосібників виводить ці округи в лідери громади. Сумлінність платників формує надійний фундамент для соціальних проєктів. Території мають статус зразкових зон прозорого агробізнесу.

Розрахунок надпланового перевиконання (Активна зона)

Завдяки стягненню старих боргів за **Земельним податком (ЗП)**, громада отримала значний додатковий ресурс ліквідності:

- **Вовківський:** Нараховано 158 529,59 грн., сплачено 803 352,85 грн. Додатково залучено **644 823,26 грн** надпланового доходу.

- **Мажарський:** Нараховано 52 775,59 грн., сплачено 159 709,87 грн. Додатково залучено **106 934,28 грн.**

Загальний зведений баланс громади

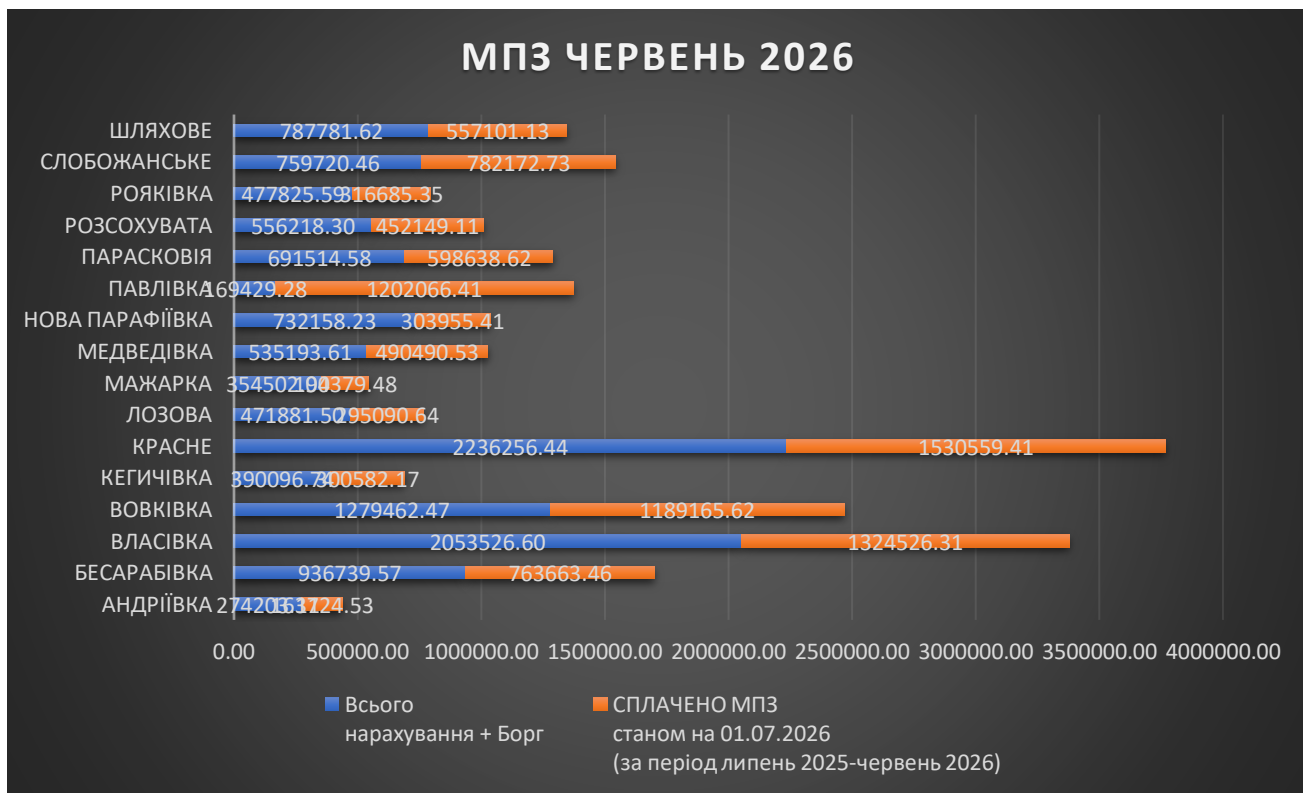
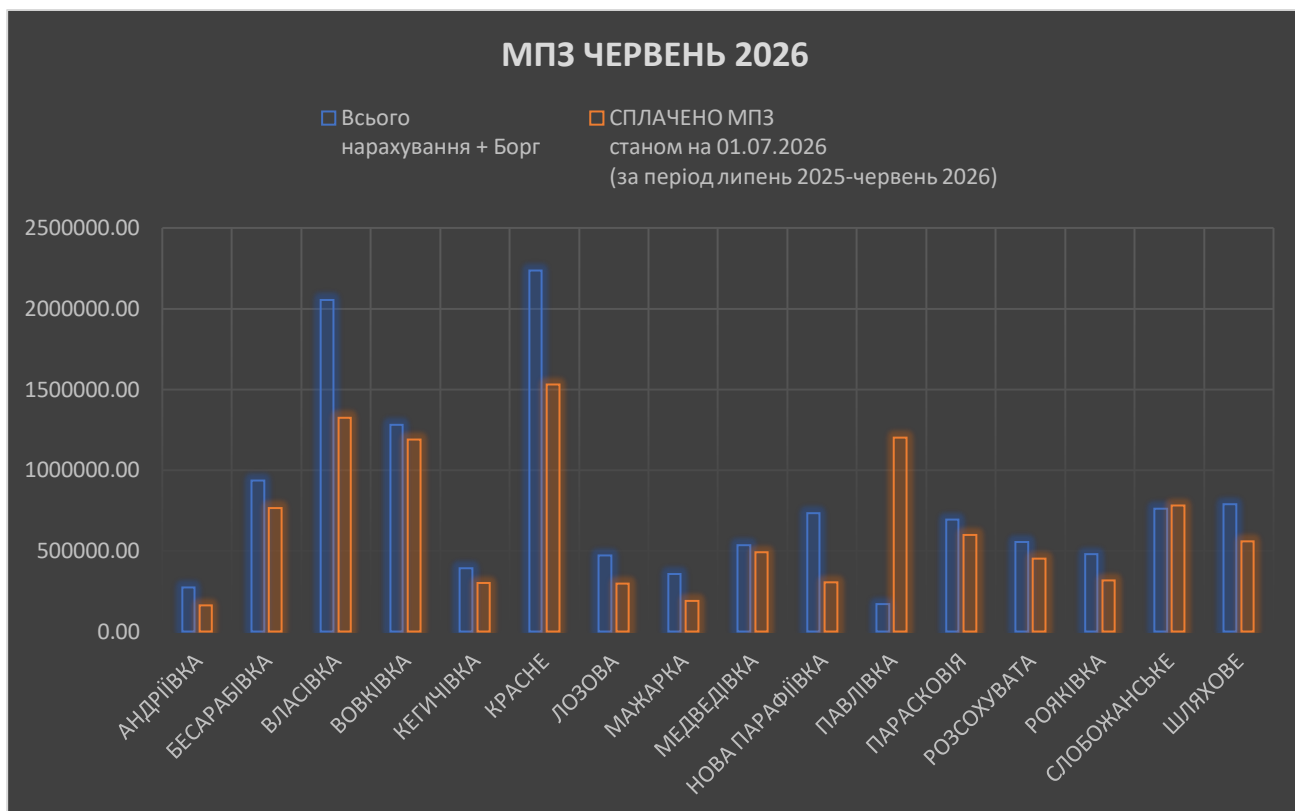
Загальний **профіцит** за **Земельним податком: +1 442 677,89 грн** (завдяки агресивному стягненню боргів минулих років).

Загальний **дефіцит** за **МПЗ: -2 409 793,72 грн** (чисті фінансові втрати поточного року).

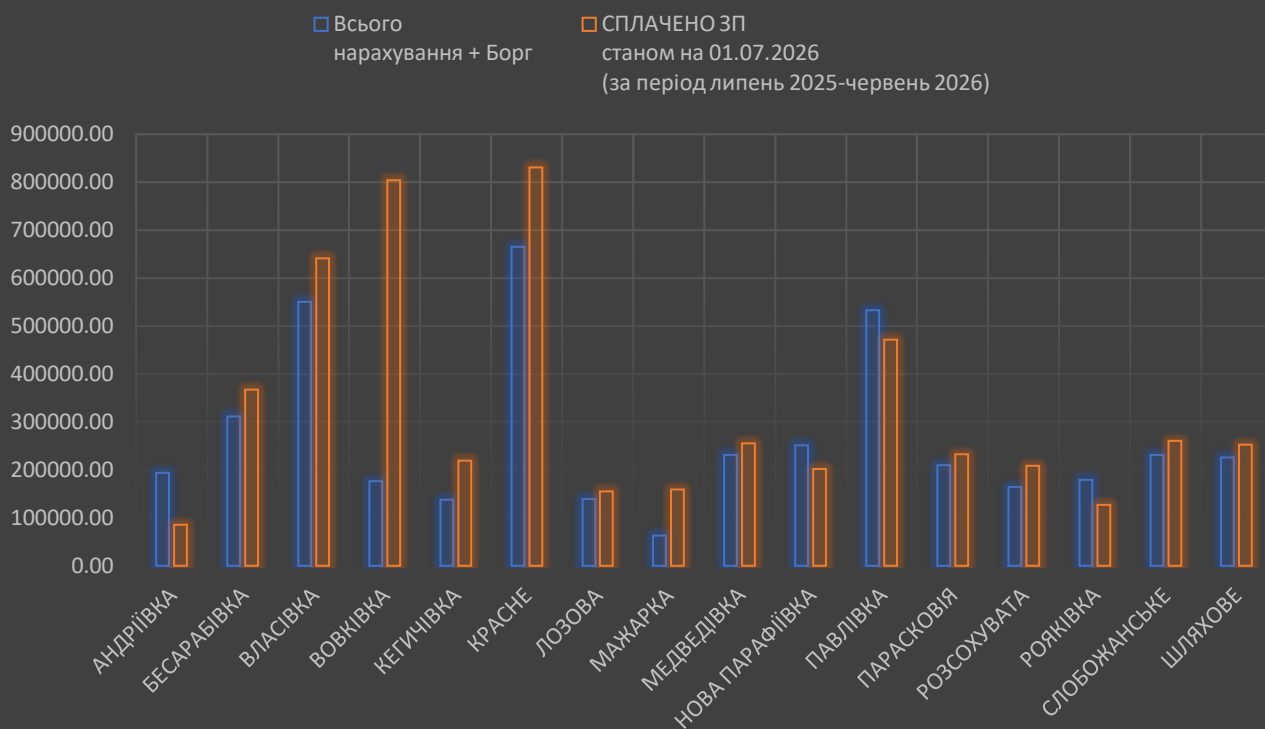
Сумарний фінансовий результат: Громада перебуває в чистому мінусі на **967 115,83 грн.**
 (2 409 793,72 грн. (дефіцит) – 1 442 677,89 грн. (профіцит) = 967 115,83 грн.)

6. Інфографіка згідно аналізу стану розрахунків у розрізі 16 старостатів

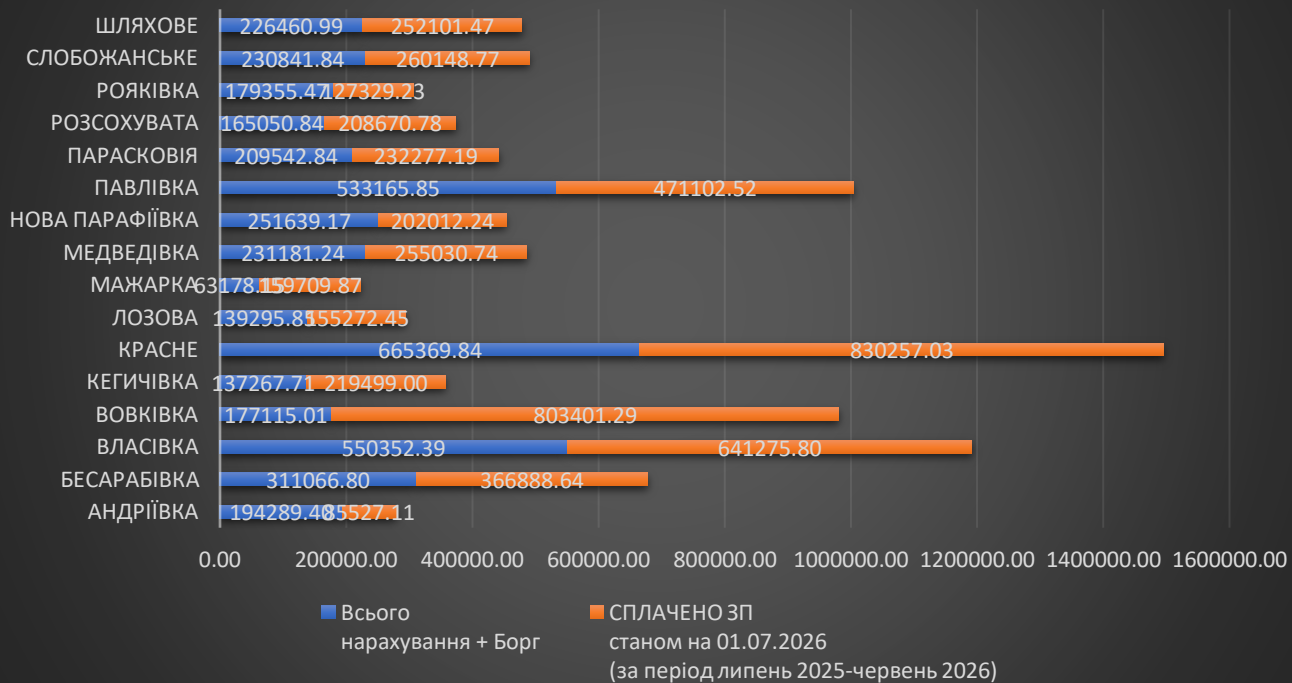
Нижче наведено зведену аналітичну інфографіку, яка наочно демонструє співвідношення між нарахованими сумами (Земельний податок, МПЗ) та фактичними зборами по кожному з 16 старостатів.

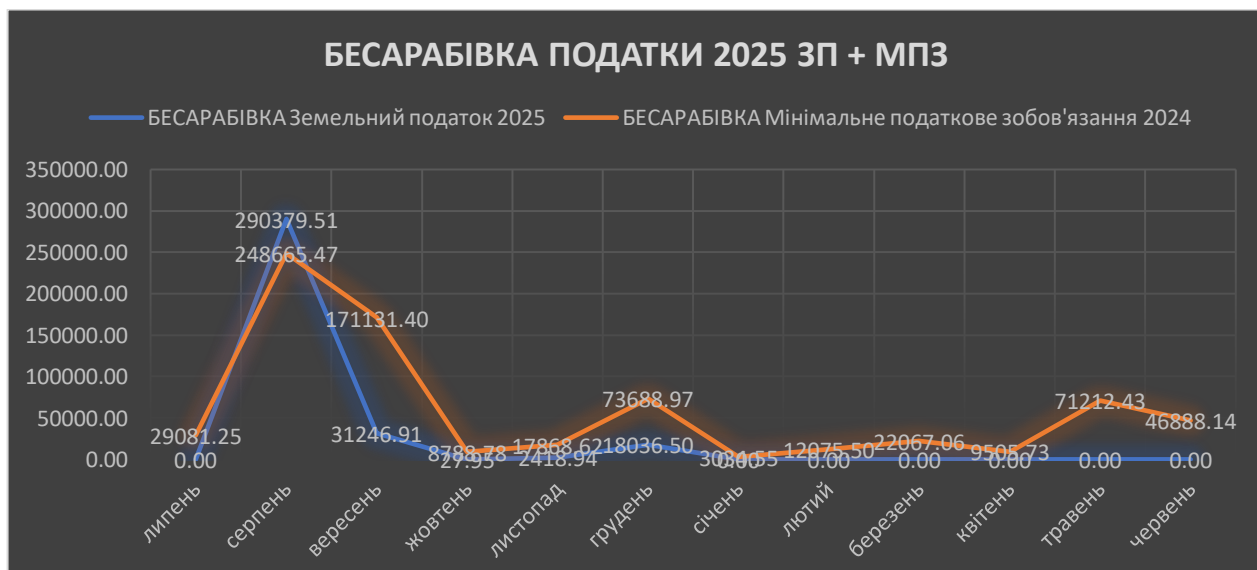
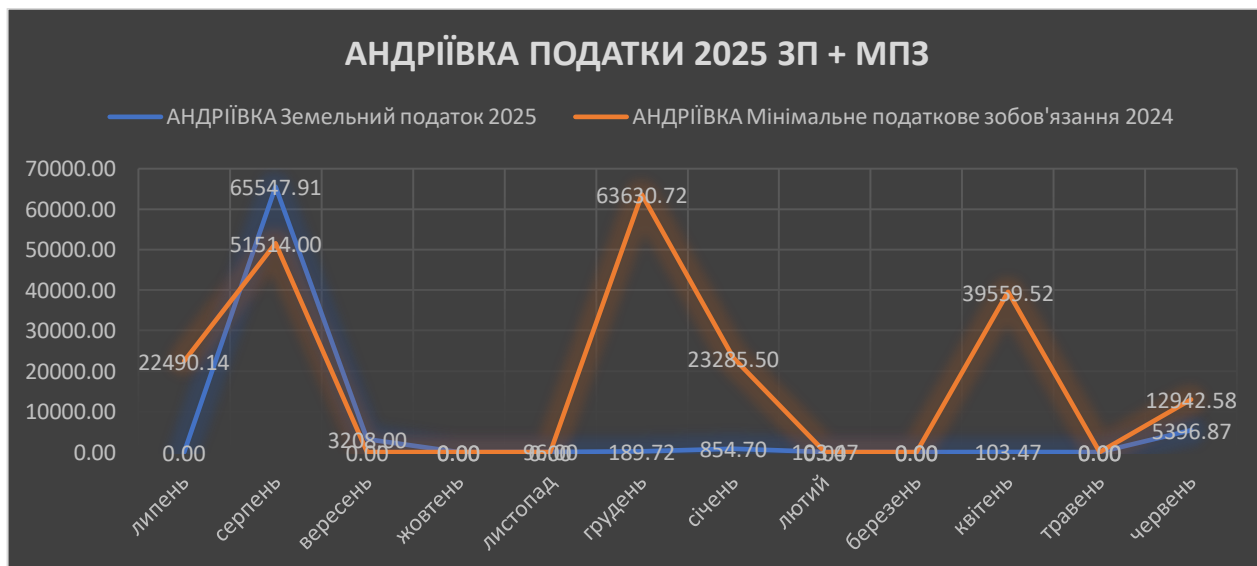


ЗП ЧЕРВЕНЬ 2026



ЗП ЧЕРВЕНЬ 2026





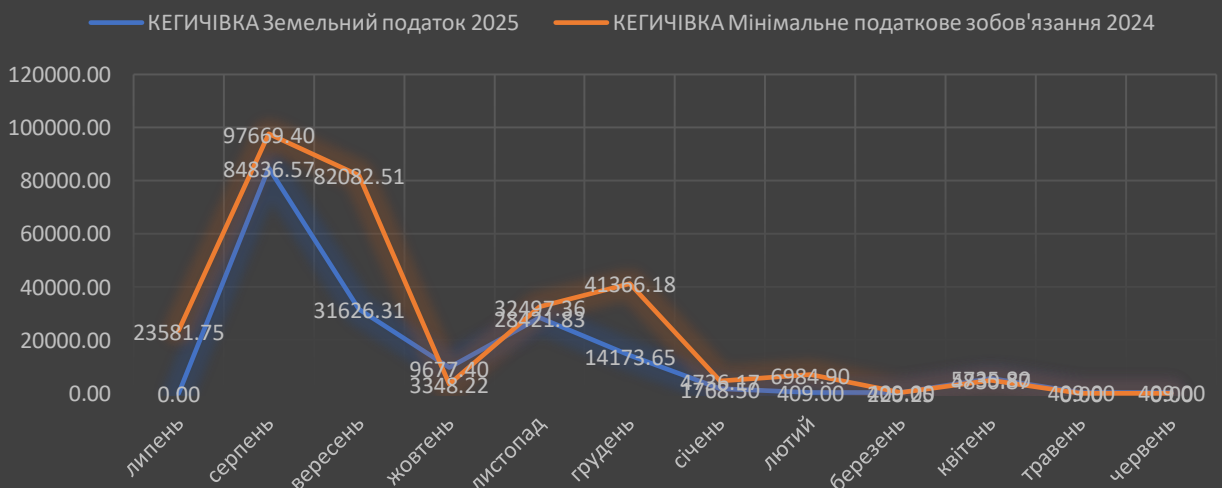
ВЛАСІВКА ПОДАТКИ 2025 ЗП + МПЗ



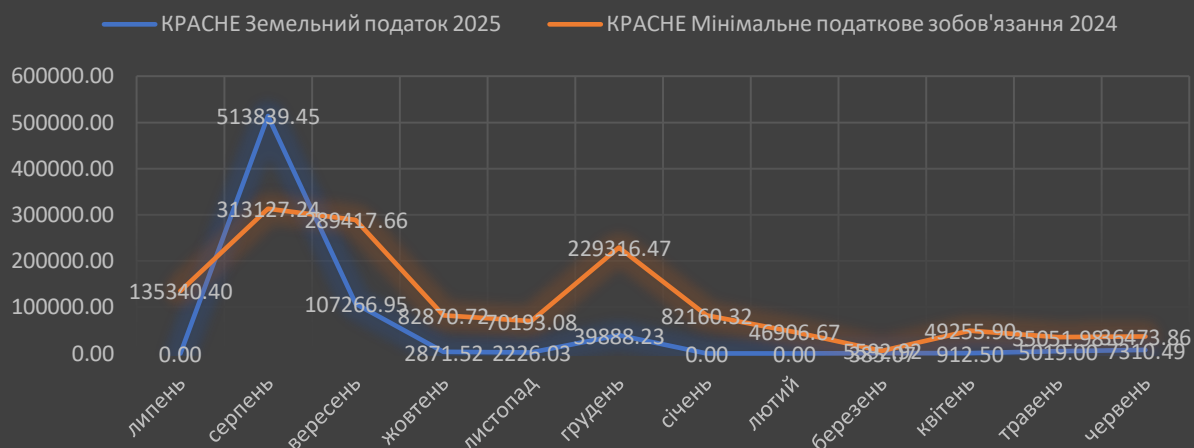
ВОВКІВКА ПОДАТКИ 2025 ЗП + МПЗ



КЕГИЧІВКА ПОДАТКИ 2025 ЗП + МПЗ



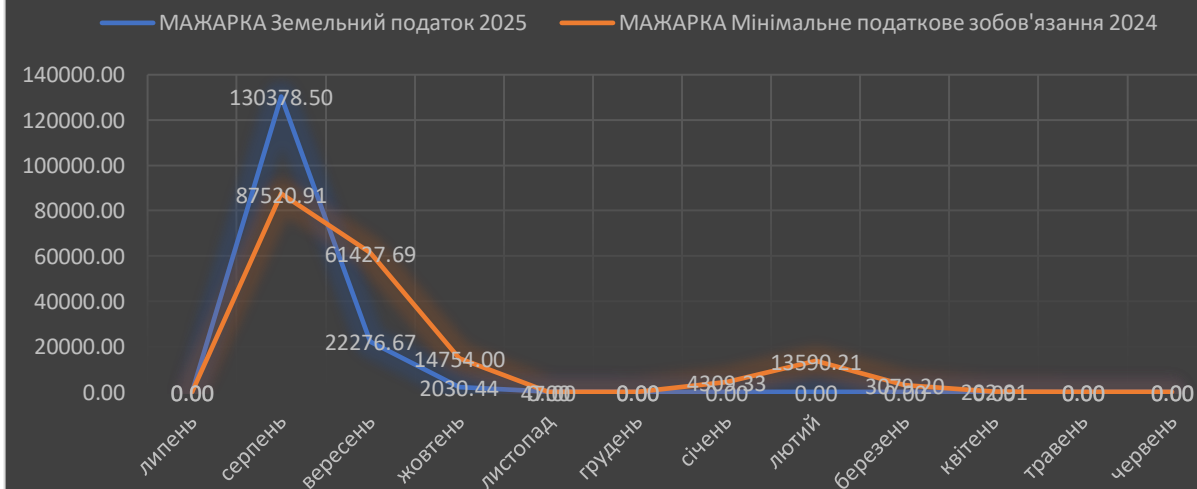
КРАСНЕ ПОДАТКИ 2025 ЗП + МПЗ



ЛОЗОВА ПОДАТКИ 2025 ЗП + МПЗ



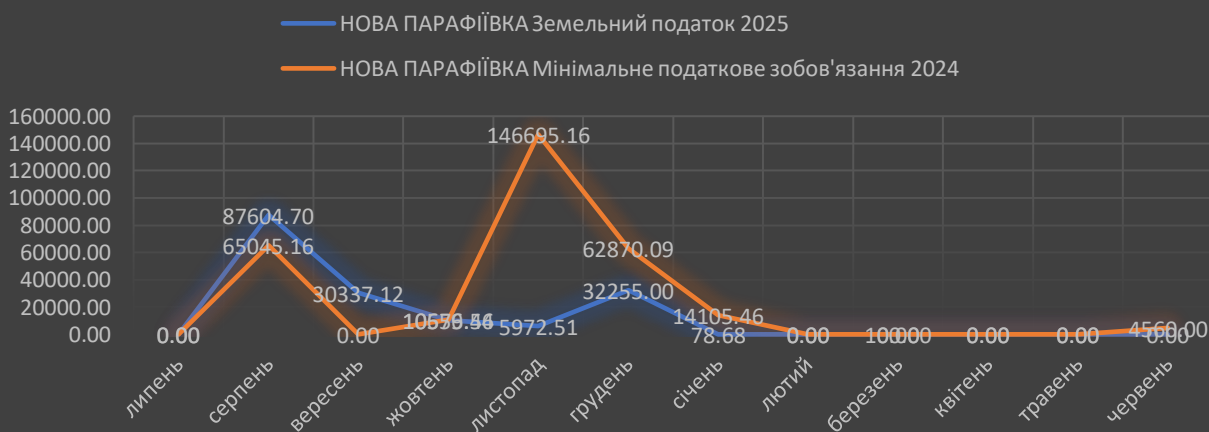
МАЖАРКА ПОДАТКИ 2025 ЗП + МПЗ



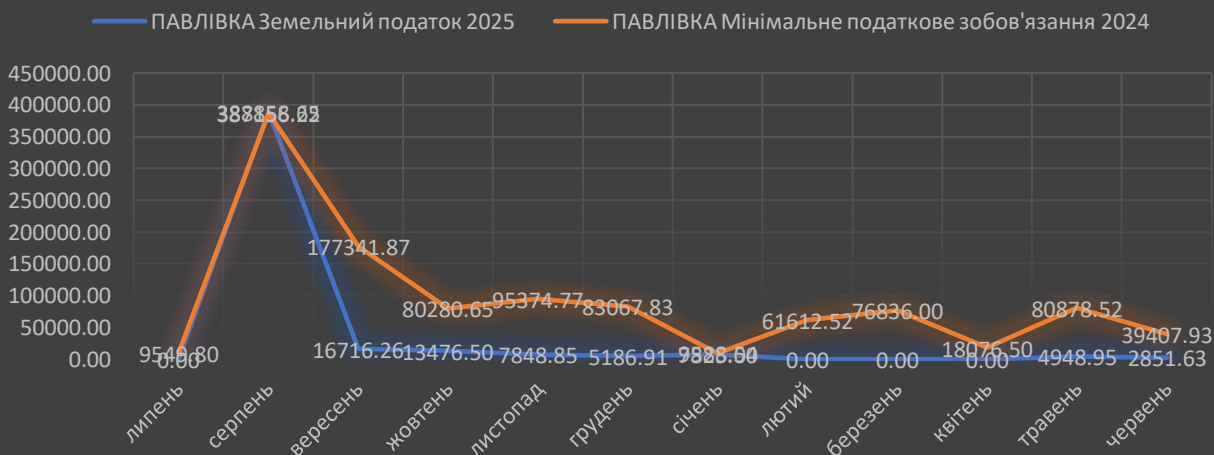
МЕДВЕДІВКА ПОДАТКИ 2025 ЗП + МПЗ

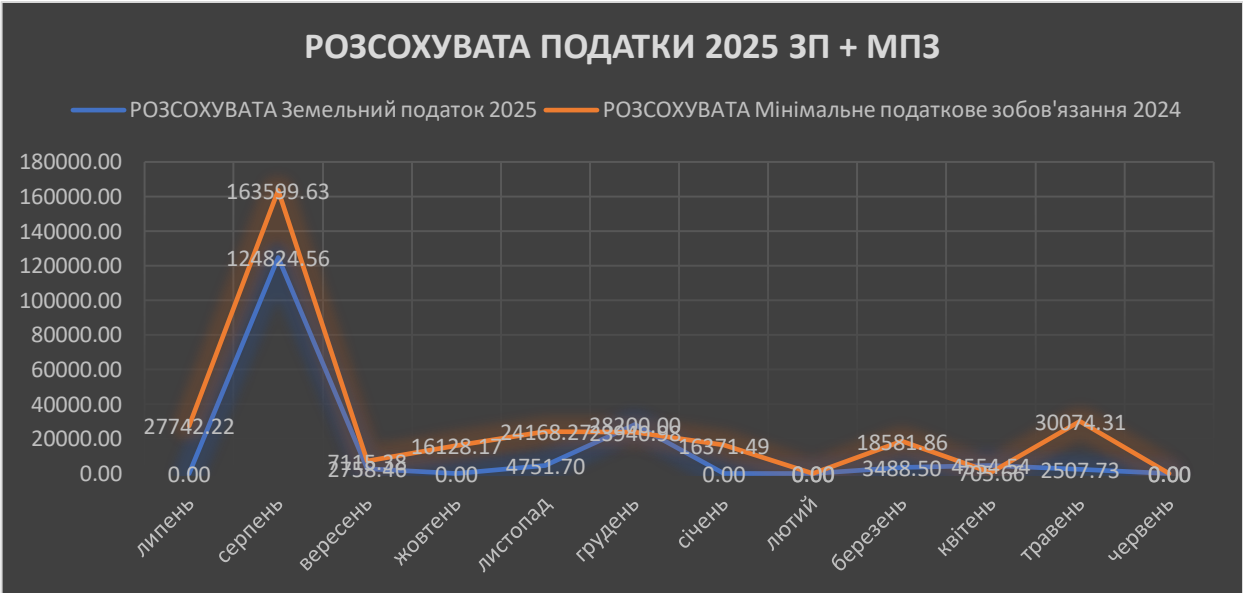


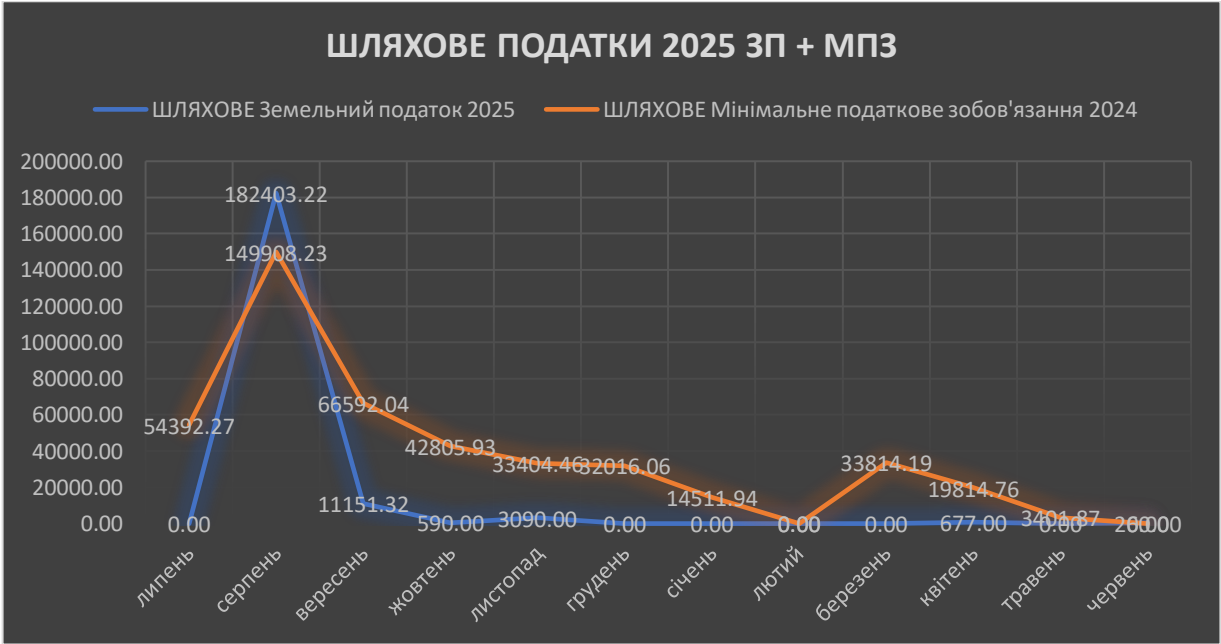
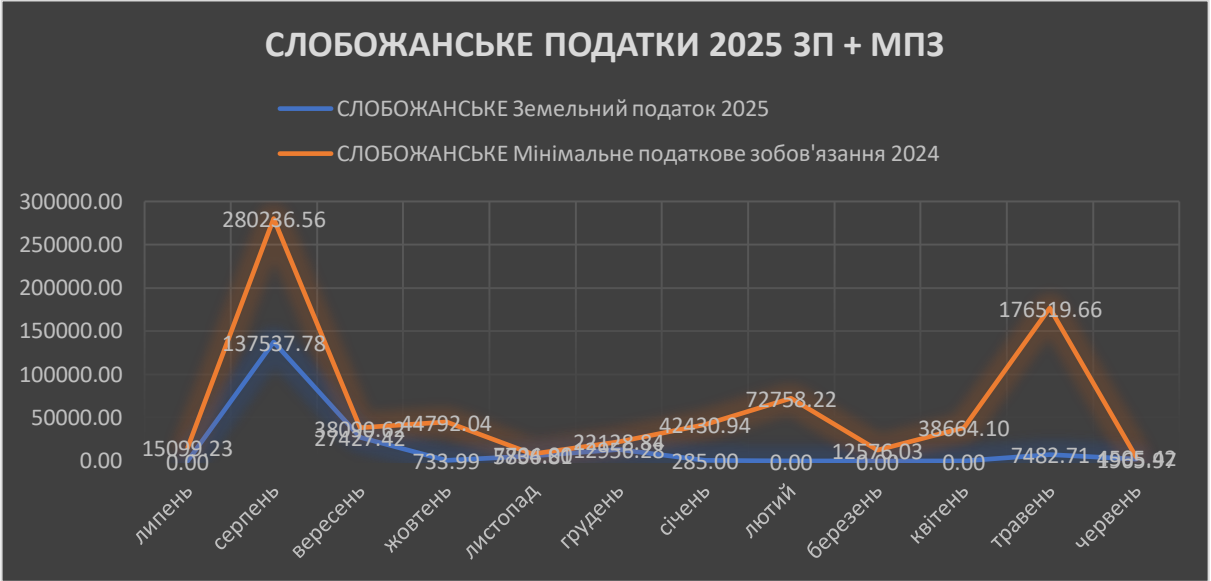
НОВА ПАРАФІЇВКА ПОДАТКИ 2025 ЗП + МПЗ



ПАВЛІВКА ПОДАТКИ 2025 ЗП + МПЗ







7. Висновки

Для підвищення ефективності збору МПЗ з поточних 79,96% до цільових 97-98%, бажано реалізувати наступний комплекс заходів:

1. Застосування розробленої відділом Бази даних та залучення 16 старост для щомісячного моніторингу сплати податків одноосібниками, - дозволило забезпечити фінансові надходження до бюджету громади в розмірі **15 723 118,56 грн. (МПЗ + ЗП)**, підвищивши загальну платіжну дисципліну.
2. Зростання доходів: запровадження пооб'єктного та поіменного контролю дозволило підняти загальний рівень сплати податків на 23,6% порівняно з минулорічним періодом (116,67% - 2026, 93,07% - 2025).
3. Ефективність верифікації: завдяки постійній актуалізації Бази даних (спадкоємці, відчуження (купівля-продаж, дарування, міна) зменшено кількість безнадійної заборгованості та адресно скасовано помилкові нарахування ДПС.
4. Адресний фінансовий контроль: наявність повної інформації (кадастровий номер, ПІБ боржника, статус спадщини) дозволила старостам працювати безпосередньо з фізичними особами, уникаючи конфліктних нарахувань на померлих осіб. Робота старост із конкретними боржниками довела свою вищу ефективність порівняно із загальними закликами до сплати податків.
5. Проблемні зони: виявлено 6 старостатів (Андріївський, Власівський, Лозівський, Мажарський, Рояківський, Новопарафіївський), де рівень сплати ЗП впав нижче 70%. Вони потребують посиленого виїзного консультування одноосібників працівниками органів ДПС.
6. Завдання на наступний податковий період:
 - 6.1 Провести звірку з ДПС щодо громадян, які оформили спадщину, здійснили відчуження ЗД, для проведення коректного нарахування ППР в липні-серпні 2027 року, подати зміни до ДПС - до 01.02.2027 та 01.05.2027 року.
 - 6.2 Направити старостатам, де показник сплати ЗП нижче 70%, деталізований витяг боржників для проведення індивідуальних бесід, за потреби – запросити здійснити виїзд спеціалістів ДПС для проведення посиленого виїзного консультування громадян.
 - 6.3 Робота з дебіторською заборгованістю (стягнення 2,63 млн грн), а саме: адресна розсилка. Сформувані індивідуальні витяги з бази даних для кожного з боржників із роз'ясненням суми боргу окремо по ЗП та МПЗ. За потреби направити офіційні листи-нарочні неплатникам (особливо в зонах «Критично низької ефективності»).
 - 6.4 Юридичне врегулювання земельного банку: очищення бази від померлих. Спільно з нотаріусами та державними реєстраторами прискорити процедуру визнання майна відумерлою спадщиною для подальшої передачі в оренду через аукціони.
Супровід спадкоємців: надати консультаційну допомогу 186 потенційним спадкоємцям для швидкого введення ділянок у легальний цивільний та податковий обіг.
 - 6.5 Взаємодія з ДПС та інформаційні заходи. Спільні звірки: провести верифікацію даних бази селищної ради з районним управлінням ДПС для виявлення «втрачених» об'єктів, за якими не було виписано ППР.
 - 6.6 Кампанія декларування: організувати роз'яснювальні зустрічі в населених пунктах з «Критично низькою ефективністю» щодо механізму зменшення МПЗ за рахунок офіційного декларування доходів від продажу сільгосппродукції.

Додаток:

- I. Повідомлення-попередження для боржника (шаблон)
- II. Алгоритм розподілу «одноразового платежу» (роз'яснення)
- III. Розрахунок штрафу та пені для фізичної особи (зразок)

Начальник відділу
КГЗС селищної ради



Марина ТИТАРЕНКО

ДОПОВНЕННЯ до висновків звіту:

Оскільки податкові повідомлення-рішення (ПРР) вручаються фізичним особам до 1 липня, вони мають **60 днів** на сплату (тобто до кінця серпня). З 1 вересня всі несплачені суми офіційно переходять у статус **податкового боргу**, на який нараховуються:

- **Штраф** (згідно зі ст. 124 ПКУ): **5%** від суми боргу при затримці до 30 днів; **10%** — при затримці понад 30 днів.
- **Пеня** (згідно зі ст. 129 ПКУ): нараховується на суму боргу за кожен день прострочення (із розрахунку 100% річних облікової ставки НБУ).
Вище наведено аналітичні таблиці звіту Відділу КГЗС, куди інтегровано блоки контролю фінансових санкцій.
- **Фінансові втрати громадян:** Через несвоєчасну сплату податків одноосібники громади в 2026 додатково отримали **87 918,83 грн** фінансових санкцій (214,14 грн. штрафи + 87 704,69 грн. пеня). Це є головним аргументом для старост під час роз'яснювальної роботи - платникам вигідніше платити вчасно, а саме - до 31 серпня.
- **Податковий борг під особливим контролем:** База даних ДПС автоматично нараховує суму штрафу (10%), якщо прострочення платежу перевищує 30 календарних днів. Це спрощує звірку щодо розподілу платежів (оскільки люди часто сплачують основний борг, забуваючи про пеню, через що ПРР не закривається в системі ДПС).

I. Повідомлення-попередження боржників (шаблон)

Цей документ роздруковується ДПС та вручається мешканцю під підпис або вкладає в поштову скриньку.

**ПОВІДОМЛЕННЯ-ПОПЕРЕДЖЕННЯ
про наявність податкового боргу та нараховання санкцій**

Шановний(-а) (ПІБ власника),

Повідомляємо, що за даними моніторингу бази даних інформаційних систем ДПС, Ви маєте заборгованість зі сплати земельного податку та/або мінімального податкового зобов'язання (МПЗ) за податковий період.

Станом на **(поточна дата)** сума Вашого зобов'язання становить:

Основний податок (недоїмка): _____ грн.

Штрафні санкції (ст. 124 ПКУ): _____ грн.

Пеня (ст. 129 ПКУ): _____ грн.

ЗАГАЛЬНА СУМА ДО СПЛАТИ: _____ грн.

Зверніть увагу! Згідно зі ст. 126 Податкового кодексу України, кожен день зволікання збільшує суму пені. У разі подальшої несплати матеріали будуть передані ДПС до органів Державної виконавчої служби для примусового стягнення боргу, що може призвести до **накладення арешту на Ваше майно та земельну ділянку**.

Для уникнення судових процесів та додаткових витрат просимо терміново сплатити вказану суму. За роз'ясненнями та реквізитами звертайтеся до Вашого старости або до ДПС.

«___» _____ 202 р. _____ (Підпис) / _____ (ПІБ)

II. Алгоритм розподілу «одноразового платежу» (роз'яснення)

Коли платник сплачує все однією квитанцією, ДПС не може просто «кинути» всю суму на один код. Кошти мають бути чітко рознесені за кодами бюджетної класифікації (КБК). Якщо цього не зробити, основний борг закриється, а штраф висітиме на іншому коді, і податкова система ДПС не зніме арешт чи борг.

1. Черговість зарахування (згідно зі ст. 131 ПКУ)

Якщо суми в квитанції недостатньо для погашення всього боргу із санкціями, ДПС зобов'язана розподіляти кошти в такій послідовності:

1. **Перша черга:** Погашення основного боргу (недоїмки).
2. **Друга черга:** Погашення штрафних санкцій.
3. **Третя черга:** Погашення нарахованої пені.

2. Рознесення за Кодами бюджетної класифікації (КБК)

Гроші від одноосібників (фізичних осіб) мають зараховуватися строго на такі КБК:

Земельний податок з фізичних осіб:

Основний платіж та штрафи: **КБК 18010700** («Земельний податок з фізичних осіб»).

Пеня: **КБК 21081100** («Адміністративні штрафи та інші санкції») або спеціальний код пені, визначений Казначейством для місцевих податків.

Мінімальне податкове зобов'язання (МПЗ) для одноосібників:

Оскільки МПЗ для фізичних осіб сплачується у складі земельного податку, воно зараховується на той самий **КБК 18010700**, але у внутрішній базі відділу та ДПС розноситься на інтегровану картку платника (ІКП) з ознакою МПЗ.

3. ДПС розносить платіж наступним чином:

Крок 1. Береться загальну суму з виписки по платнику.

Крок 2. Перевіряється сума основного боргу в базі. Якщо прийшло 1200 грн, а борг 1000 грн — списується 1000 грн на закриття основного боргу.

Крок 3. Залишок (200 грн) порівнюється із сумою штрафу. Якщо штраф 150 грн — закривається штраф повністю.

Крок 4. Останні 50 грн відправляється на погашення пені.

Крок 5. Вносяться ці три суми окремо в базу, тоді ДПС бачить реальний нульовий баланс жителя.

III. Розрахунок штрафу та пені для фізичної особи (зразок)

Наприклад, фізична особа отримала податкове повідомлення-рішення (ППР) 01 липня 2026 року, вона повинна сплатити податок на землю та МПЗ не пізніше **29 серпня 2026 року**. Згідно з [З](#), громадяни мають сплатити земельний податок протягом **60 днів з дня вручення**.

Розрахунок граничного строку:

Відлік 60 календарних днів починається наступного дня після отримання (з 2 липня):

Липень: 30 календарних днів (з 2 по 31 липня).

Серпень: 30 календарних днів (з 1 по 30 серпня).

Шістдесятити день припадає на **30 серпня 2026 року**. Проте, оскільки 30 серпня 2026 року - це **неділя** (вихідний день), то відповідно до правил перенесення строків в Україні, останнім безпечним днем для проведення платежу без штрафів буде попередній робочий день - **29 серпня 2026 року (субота)**, якщо банк працює, або **28 серпня 2026 року (п'ятниця)**.

Що буде, якщо запізнитися хоча б на один день?

Якщо кошти не надійдуть на бюджетний рахунок до кінця граничного строку, з **31 серпня 2026 року** фізична особа офіційно стає боржником:

1. **З 31 серпня по 29 вересня 2026 року** (перші 30 днів прострочення) - ДПС нараховує штраф у розмірі **5%** від суми боргу.
2. **З 30 вересня 2026 року** (31-й день прострочення і далі) - штраф автоматично зростає до **10%**.
3. **З 28 листопада 2026 року** (91-й день прострочення) - додатково почне щодобово нараховуватися пеня (120 % від облікової ставки НБУ).

Від того як фізична особа отримала ППР - **поштою** (рекомендованим листом) чи побачила його в [Електронному кабінеті](#) - залежить точна дата, яка вважається офіційним "днем вручення" – належне повідомлення.

Нижче приведено роз'яснення з прикладами розрахунку штрафних санкцій та пені за несвоєчасну сплату **земельного податку** та **мінімального податкового зобов'язання (МПЗ)** для фізичної особи.

! Важливо зазначити: згідно з [Податковим кодексом України](#), сума сплаченого земельного податку зменшує загальне МПЗ.

Для прикладу: надійшло податкове повідомлення-рішення (ППР) із визначеними сумами Земельний податок - 200 грн. та Мінімальне податкове зобов'язання - 1000 грн., ці суми вважаються узгодженими грошовими зобов'язаннями, і санкції нараховуються на кожен з них окремо:

Базові дані для розрахунку:

Площа ділянки: 2 га

Земельний податок до сплати: 200,00 грн

МПЗ до сплати: 1 000,00 грн

Загальна сума узгодженого боргу: 1 200,00 грн

Актуальна облікова ставка НБУ: **15,00% річних**.

Формула денної ПЕНІ (120% від НБУ): $(15 \% \times 120 \%) / 365 \text{ днів} = 0,0493 \% \text{ від суми боргу за кожен день прострочення}$.

Варіант 1. Прострочення платежу до 30 календарних днів

Штраф становить 5% від суми боргу - запізнилися зі сплатою податку на термін до **30 календарних днів включно**.

Наприклад, якби земельний податок було сплачено на 25-й день після дедлайну, розрахунок був би таким:

1. Розрахунок по земельному податку (200 грн)**Штраф (5%):** 200 грн. $\times 5\% = 10,00$ грн.

Пеня: 0,00 грн. (строк менше 91 дня)

Усього за землю: $200 + 10 = 210,00$ грн.**2. Розрахунок по МПЗ (1 000 грн)****Штраф (5%):** 1000 грн. $\times 5\% = 50,00$ грн.

Пеня: 0,00 грн. (строк менше 91 дня)

Усього за МПЗ: $1000 + 50 = 1050,00$ грн.**Разом до сплати на 25-й день: 1 260,00 грн** (1 200 грн борг + 60 грн штраф).**Варіант 2. Прострочення платежу 31 календарний день**Оскільки прострочення перевищило 30 днів (становить 31 день), розмір штрафу за [статтею 124 ПКУ](#) становить **10% від суми боргу**.**Пеня для фізичних осіб на 31-й день не нараховується**, оскільки за законом її нарахування для громадян стартує лише з 91-го дня прострочення.**1. Розрахунок по земельному податку (200 грн)****Штраф (10%):** 200 грн. $\times 10\% = 20,00$ грн.

Пеня: 0,00 грн. (строк менше 91 дня)

Усього за землю: $200 + 20 = 220,00$ грн.**2. Розрахунок по МПЗ (1 000 грн)****Штраф (10%):** 1000 грн. $\times 10\% = 100,00$ грн.

Пеня: 0,00 грн. (строк менше 91 дня)

Усього за МПЗ: $1000 + 100 = 1100,00$ грн.**Разом до сплати на 31-й день: 1 420,00 грн** (1 200 грн борг + 120 грн штраф).**Варіант 3. Прострочення платежу 91 календарний день**При затримці на 91 день застосовується штраф **10%**. Крім того, починаючи з **91-го дня**, фізичній особі починає нараховуватися пеня (у цьому прикладі - рівно за 1 день прострочення).**1. Розрахунок по земельному податку (200 грн.)****Штраф (10%):** 200 грн. $\times 10\% = 20,00$ грн.Пеня (за 1 день): 200 грн. $\times 0,0493\% \times 1$ день = 0,10 грн.Усього за землю: $200 + 20 + 0,10 = 220,10$ грн.**2. Розрахунок по МПЗ (1 000 грн)****Штраф (10%):** 1000 грн. $\times 10\% = 100,00$ грн.Пеня (за 1 день): 1000 грн. $\times 0,0493\% \times 1$ день = 0,49 грн.Усього за МПЗ: $1000 + 100 + 0,49 = 1100,49$ грн.**Разом до сплати на 91-й день: 1 420,59 грн** (1 200 грн борг + 120 грн штраф + 0,59 грн пеня).**Зведена таблиця розрахунків**

Показник	При простроченні 31 день	При простроченні 91 день
Основна сума (Податок + МПЗ)	1 200,00 грн	1 200,00 грн
Штраф (10%)	120,00 грн	120,00 грн
Пеня (120% від ставки НБУ)	0,00 грн	0,59 грн
ЗАГАЛЬНА СУМА ДО СПЛАТИ:	1 420,00 грн	1 420,59 грн

! Якщо податкова служба доведе умисність несплати (наявність умислу) - у такому разі базовий штраф може зрости з 10% одразу до 25% або 50% (ст. 124 Податкового кодексу України (ПКУ)).

1. Штраф 10% (Без умислу)

Це базовий штраф за звичайну неухважність або фінансові труднощі.

Умова застосування: Фізична особа запізнилася зі сплатою податку на термін **понад 30 календарних днів**, але у її діях немає прихованого мотиву чи обману.

Особливість: Податковий не потрібно доводити провину. Система фіксує лише сам факт того, що гроші не надійшли на рахунок на 31-й день або пізніше.

(Примітка: якщо запізнення становить до 30 днів включно, цей базовий штраф дорівнює 5%).

2. Штраф 25% (Умисна несплата)

Ця санкція застосовується, якщо ДПС доведе, що податок не сплачено **навмисно**.

Умова застосування: Фізична особа знала про обов'язок сплатити податок, мала таку можливість, але свідомо вчинили дії (чи бездіяльність), щоб не платити.

Як податкова доводить умисел: ДПС не може нарахувати 25% автоматично під час комп'ютерної (камеральної) перевірки. Для цього проводиться документальна перевірка, де інспектор має зібрати докази (наприклад, платник ігнорував офіційні попередження, виводив кошти з рахунків, приховував об'єкти оподаткування).

3. Штраф 50% (Повторний умисел або тривале прострочення)

Це максимальний штраф за порушення правил сплати, що застосовується у двох випадках:

Випадок А (Повторність): Якщо ДПС знову ловить фізичну особу на **умисній** несплаті податків протягом **1095 днів** (3 років) після попереднього штрафу у 25%.

Випадок Б (Тривала затримка): Якщо умисні дії фізичної особи призвели до прострочення сплати на строк **більше 90 календарних днів**.

Розмір штрафу	Головна умова застосування	Строк прострочення	Чи потрібно ДПС доводити вину?
5%	Звичайна затримка (без умислу)	До 30 днів включно	Ні , автоматично
10%	Звичайна затримка (без умислу)	Понад 30 днів	Ні , автоматично
25%	Доведений умисел інспектором ДПС	Будь-який строк	Так , через документальну перевірку
50%	Повторний умисел або умисне прострочення	Понад 90 днів	Так , обов'язково

Важливо: Для фізичних осіб, які просто вчасно не сплатили податок на землю чи МПЗ через те, що не знали, чи забули, ДПС майже завжди застосовує стандартні **5% або 10%**. Поняття умислу частіше застосовують до бізнесу або схем ухилення від податків.

Чому пеня лише 0,06 грн?

Згідно зі статтею 129 Податкового кодексу України, для фізичних осіб пеня починає нараховуватися лише з **91-го календарного дня**, що настає за останнім днем граничного строку

сплати. Оскільки в прикладі рівно 91 день прострочення, пеня нарахована лише за **один перший день**.

Як правильно сплатити:

1. **Реквізити:** Штраф та пеня зазвичай сплачуються на ті самі рахунки територіальної громади, що й основний земельний податок.
2. **Код сплати:** У призначенні платежу для штрафів та пені використовується спеціальний код (зазвичай 101 або окремий код для санкцій, визначений податковою).

Пеня в розмірі 120 % річних від облікової ставки Національного банку України (або 1,2 помножені на розмір ставки) - це встановлена законом ставка для розрахунку штрафних санкцій за порушення **грошових зобов'язань перед бюджетом** (наприклад, несвоєчасна сплата податків). Також вона використовується для розрахунку відсотків у разі **розстрочення податкового боргу**.

Як це розраховується:

1. **Базова ставка:** Облікова ставка НБУ становить 15,00 % річних.
2. **Розмір пені:** $15,00 \% \times 120 \% = 18,00 \%$ річних (або 0,18).
3. **Денна ставка:** $18,00 \% / 365 \text{ днів} = 0,0493 \%$ за кожен день прострочення (використовується для розрахунку суми заборгованості за кожен календарний день).

Начальник відділу
КГЗС селищної ради



Марина ТИТАРЕНКО